

Seminario Internacional:

COORDINACION 360º

Inter- institucionalidad, Territorio y Desarrollo social

Fecha: 22 y 23 de setiembre

Lugar: Torre de los Profesionales. Montevideo, Uruguay.

A partir del cambio de gobierno del año 2005, se han procesado una serie de transformaciones a nivel de la orientación, el diseño y la gestión de las intervenciones de política pública. Dichas transformaciones, sus límites y posibilidades, se relacionan con las características y trayectorias particulares del Estado uruguayo, mostrando asimismo, claros puntos de contacto con la realidad latinoamericana y europea.

En el contexto de cambios reseñado, se crea el Ministerio de Desarrollo Social concebido como un organismo que posee responsabilidades de implementación programática, y de coordinación de las políticas sociales.

Las tareas asumidas por el MIDES en cuanto a promover la puesta en marcha de la plataforma “Uruguay Social”, llevaron a promover y participar activamente en la instalación y funcionamiento de ámbitos de coordinación como el **Gabinete Social Interministerial**, el **Consejo Nacional de Políticas Sociales**, y las **Mesas Interinstitucionales de Políticas Sociales**, en cada uno de los departamentos del país. En consonancia con este panorama, desde distintas áreas y en diversos niveles de la administración pública, las acciones de coordinación interinstitucional se intensifican y formalizan.

Transcurridos casi diez años, cabe detenerse a analizar con mirada evaluativa y prospectiva, los múltiples esfuerzos realizados por diversos organismos estatales, en cuanto a desarrollar acciones complementarias para el logro de políticas integrales, en el marco de un modelo de desarrollo orientado por principios de gobernabilidad democrática y justicia social.

Denominar al presente Seminario como **Coordinación 360º**, alude a la voluntad de rodear, pero también de ingresar al tema desde diversos ángulos y enfoques que involucren perspectivas políticas, técnicas, y sociales, sin perder de vista el centro de nuestro interés. El mismo se halla ligado a identificar qué capacidades estatales, procesos de gestión y diseños organizacionales se requieren para lograr un sistema de protección social integral e integrado; capaz de detectar vacíos y bloqueos de accesibilidad a los servicios y prestaciones, y a su vez sensible a las necesidades, demandas y propuestas ciudadanas.

Consorcio Liderado por



Socios Coordinadores



Participan más de 80 Socios Operativos y Entidades Colaboradoras de Europa y América Latina

OPC: c/ Beatriz de Bobadilla, 18 : 28040 Madrid - España : Tel.: +34 915 914 600: info@programaeurosocial.eu

La idea de círculo o esfera, convoca la imagen de unidad, movimiento, no cerrada en sí misma, pero sí bordeando un campo de interrelación entre saberes y experiencias; entre diferencias articuladas en torno a un interés común, al momento de emprender la tarea de coordinar. La misma, necesariamente implica estar dispuestos a intercambiar aprendizajes, crear y hacer colectivamente.

La presente iniciativa se enmarca en el trabajo desarrollado por la **Dirección Nacional de Gestión Territorial (DNGT)** del **MIDES**, en conjunto con el **Programa de la Unión Europea para la cohesión social en América Latina (EUROSociAL II)**. Dicha alianza de trabajo, forma parte del “Acuerdo de Participación para el fortalecimiento, desarrollo y consolidación de capacidades institucionales” firmado por MIDES y EUROsociAL. La propuesta de Seminario “Coordinación 360”, permite abordar y enriquecer la reflexión sobre la gestión territorial de la protección social, la cual, desde la concepción de la DNGT, integra necesariamente, las funciones de Coordinación intra e inter- institucional, Atención Ciudadana y Promoción de la participación ciudadana

En este sentido, la presencia de expertos internacionales, permitirá también abordar en sesiones de trabajo específicas, la propuesta de Manual de Orientaciones Técnicas para la Atención Ciudadana trabajada entre DNGT y EUROsocial II.

Objetivo y metodología

Reflexionar y discutir sobre los avances y desafíos de la inter-institucionalidad a nivel de la gestión pública y en perspectiva comparada con la experiencia internacional latinoamericana y europea. Para ello, se pretende incorporar aportes políticos y técnico/académicos provenientes de experiencias nacionales e internacionales.

Se propone una metodología que combine Mesas de Trabajo en formato clásico de “panel expositor”, con instancias desarrolladas en modalidad de “tertulia”; moderadas de forma tal que se incentive la reflexión y el diálogo entre distintos saberes y experiencias. Se contará para ello con la participación de actores y funcionarios uruguayos de distintos sectores del área social y productiva así como de expertos internacionales.

Las lecciones aprendidas obtenidas del Seminario serán plasmadas en un documento de sistematización, que incluirá sugerencias para la revisión de las modalidades, organización institucional, y prácticas de coordinación intersectorial en territorio.

Asimismo, en sesiones cerradas de trabajo, se presentarán los avances del Manual de Orientaciones Técnicas para la Atención Ciudadana.

Programa de actividades

Día 1. Lunes 22 de setiembre

09.00 – 09.30: Acreditaciones y café de bienvenida

09.30 – 10.00: Saludo de apertura y presentación

- Daniel Olesker Ministro de Desarrollo Social del Uruguay (MIDES).
- Martín Rodríguez, Director Nacional de Gestión Territorial (MIDES).
- Francesco Chiodi (Socio coordinador, EUROsociAL II)

10.00 – 12.30: **ACTIVIDAD 1: TERTULIA.**

“La Coordinación en la Gestión Pública: promesas y desafíos”

Objetivo: Se pretende trabajar en torno a aprendizajes, logros y obstáculos en la articulación de servicios y prestaciones sociales a nivel territorial, así como abordar los desafíos de la acción conjunta entre actores ligados al desarrollo productivo y social en el Uruguay. Participan decisores públicos vinculados a diferentes áreas de gobierno.

- Martín Rodríguez – Director Nacional de Gestión Territorial (MIDES)
- Lucia Pittaluga – Asesora Ministerio de Industria, Energía y Minería
- Roberto Elissalde – Director de Centros MEC (Ministerio de Educación y Cultura)
- Ignacio Lorenzo – Coordinador del Proyecto de Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático (Subsecretaría del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente).

Moderadora: Iliana da Silva

12.30 – 14.00 Corte.

14.00 – 15.30: **ACTIVIDAD 2: PANEL EXPOSITOR**

¿Qué sabemos de la coordinación como componente de la gestión de las políticas públicas?

Objetivo: dar visibilidad a los procesos de coordinación en la gestión pública tomando las perspectivas, información y reflexiones generadas en el ámbito académico y técnico

- Marcelo Castillo y Guillermo Fuentes: La coordinación política en los espacios interinstitucionales convocados por el MIDES. (Convenio Universidad de la República-DNGT).
- Marcia Lopes, ex Ministra de Desarrollo Social de Brasil y persona experta de referencia para la actividad.
- Experto de FLACSO a definir

Moderadora: Lucia Pierri

15.30 – 16.00: Coffee Break

16.00 -18.00: **ACTIVIDAD 3: TERTULIA.**

Coordinación interinstitucional como componente de los procesos de reforma del Estado en lo social.

Objetivo: Se busca proponer el intercambio y debate entre expertos en temas de capacidades estatales, protección social, reformas del Estado y coordinación interinstitucional.

- Fabián Repetto (CIPPEC)
- Carmen Midaglia (Universidad de la República)
- Roberto Martinez Nogueira (Universidad de San Andrés)

Moderador: Ricardo Scagliola

18.00: **Cierre jornada**

Día 2. Martes 23 de setiembre.

10.30 – 11.00: Café de Bienvenida

11.00 – 13.00: **ACTIVIDAD 4: PANEL EXPOSITOR.**

¿Qué institucionalidad para qué coordinación? Experiencias internacionales en clave comparativa con el caso uruguayo.

Objetivo: Se busca poner en diálogo los aprendizajes obtenidos en experiencias internacionales de coordinación interinstitucional con el caso uruguayo. Se pretende abordar temáticas como la coordinación central-local, la construcción de institucionalidad pública para la coordinación en diferentes niveles de la gestión de gobierno, así como los condicionantes de la implementación coordinada a nivel territorial para la prestación de servicios sociales.

- Julio Bango- Diputado Nacional. Ex Director Programa Infamilia (MIDES – Uruguay)
- Vicky Rivas (Coordinadora General de Información, Seguimiento y Evaluación de Políticas Sectoriales e Intersectoriales del Ministerio Coordinador de Desarrollo Social – Ecuador)
- Andrés Santander. Ministerio de Desarrollo Social de Chile. Director Ejecutivo de Fondo de Solidaridad e Inversión Social.
- Francesco Chiodi (socio coordinador, EUROsociAL II)

Comentarista: Andrés Scagliola

13.00 – 14.00 Corte

14.00 – 16.00: **ACTIVIDAD 5: TERTULIA.**

Planificación y desarrollo territorial: de futuros, y énfasis para el hacer coordinado.

Objetivo: Esta tertulia busca generar reflexiones de parte de actores con responsabilidades de conducción política, en los distintos niveles de gobierno. Se destacan temáticas como el vínculo entre niveles de gobierno, entre políticas económicas y sociales, coordinación para el diseño e implementación programática, y desafíos del proceso de descentralización y territorialización de políticas en Uruguay.

- Daniel Olesker – Ministro de Desarrollo Social

Consorcio Liderado por



Socios Coordinadores



Participan más de 80 Socios Operativos y Entidades Colaboradoras de Europa y América Latina

OPC: c/ Beatriz de Bobadilla, 18 : 28040 Madrid - España : Tel.: +34 915 914 600: info@programaeurosocial.eu

- Gabriel Frugoni – Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto
- Artigas Barrios – Intendente de Rocha
- Sandra Nedov – Alcaldesa Municipio D – Montevideo

Moderador: A confirmar

16.00 – 17.00:

ACTIVIDAD 6.

Balance del Seminario y cierre de actividades.

- Martín Rodríguez, Director Nacional de Gestión Territorial (MIDES).
- Francesco Chiodi (socio coordinador, EUROsociAL II)

17.00:

Cierre de jornada

Consortio Liderado por



Socios Coordinadores



Participan más de 80 Socios Operativos y Entidades Colaboradoras de Europa y América Latina

OPC: c/ Beatriz de Bobadilla, 18 : 28040 Madrid - España : Tel.:+34 915 914 600: info@programaeurosociual.eu